

Publikationen

- 2025: „Eine Windrose als Navigationshilfe im Kulturwandel“, in: PersonalSchweiz, Nr. 7-8/2025, S. 19-21
- „Transparenz per Rolle. Agile Aufgabenverteilung im Team“ in: ManagerSeminare, H. 326, Mai 2025, S. 72-76
- „Die Kunst der beidhändigen Führung“, in: Organisator, Nr. 1-2/2025, S. 19-21
- 2024: „Bimodale Organisation: Tagesgeschäft mit Erneuerung verbinden“, in: Organisator, Nr. 9-10/2024, S. 20-21
- „Kulturwandel ist eine «Dreiecksbeziehung»“, in: PersonalSchweiz, Nr. 10/2024, S. 43-45
- „Toolbox Organisationsentwicklung. Strukturen klären – Lernen und Innovation ermöglichen“, Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 1. Auflage
- „New Work: Ein Schlüssel zu mehr Produktivität“, in: PersonalSchweiz, Nr. 6/2024, S. 35-37
- „Netzwerke, Gilden und Kreise: Wie sich die Sekundärorganisation für Innovation nutzen lässt“, in: zfo, Nr. 2/2024, S. 116-119
- 2023: „Teams zusammenführen: So wird die Fusion kein Fiasko“, in: HR-Developer, 10/2023, S. 7-8
- „Entwicklung von Leitungsteams: Eine Zukunftsinvestition“, in: Organisator, Nr. 7-8/2023, S. 20-22
- „Das Cut the Crap Committee: Den Abwurf von Ballast im Unternehmen verankern“, in: zfo, Nr. 4/2023, S. 241-243
- „Selbstorganisation ohne Führung?“, in: PersonalSchweiz, Nr. 6/2023, S. 34-36
- „Mit Teamentwicklung zu New Work“, in: PersonalSchweiz, Nr. 3/2023, S. 40-42
- „Die Entwicklungsspirale: Beweglichkeit bei klarer Richtung“, in: zfo, Nr. 1/2023, S. 44-46
- 2022: „Mit agilen Tools Krisen meistern“, in: Organisator, Nr. 9-10/2022, S. 18-19
- „Ko-kreative Arbeitsformate: alle denken mit“, in: HR-Developer, 9/2022, S. 6-7
- „Fluss der Zeit: Entwicklungen sichtbar und bearbeitbar machen“, in: zfo, Nr. 3/2022, S. 203-206
- „Zellenorganisation: mehr Beweglichkeit im Betrieb“, in: HR-Developer, 4/2022, S. 10-12
- „Smart Meetings für Smart Work“, in: Organisator, Nr. 3-4/2022, S. 18-20
- „Neue Arbeitsmodelle: So nutzen Sie die Erfahrungen mit Homeoffice“, in: PersonalSchweiz, Nr. 2/2022, S. 26-27
- 2021: „Die Story Map: Prozesse für Menschen dokumentieren“, in: zfo, Nr. 6/2021, S. 402-404
- „Die Unkultur mit der Kultur“ in: HR-Developer, 9/2021, S.4-5
- „Das Delegation Board: Teamentscheidungen gezielt nutzen“, in: zfo, Nr. 4/2021, S. 258-260

- 2021: „Mentale Gesundheit im Homeoffice: Auf die Führung kommt es an“
in: Organisator, Nr. 6/2021, S. 30-32
- „Die Enterprise-Kanban: Strategische Initiativen agil steuern“, in: zfo, Nr. 2/2021, S. 104-106
- „Wie sinnvoll ist virtuelle Teamentwicklung?“ in: HR-Developer, 3/2021, S.9-10
- 2020: (mit Roger Wernli) „High Touch und High Tech: Menschen machen Digitalisierung erfolgreich“,
in: Organisator, Nr. 11-12/2020, S. 24-25
- „Der Team-Leistungsauftrag: Ein Beitrag zur Selbstorganisation im Unternehmen“,
in: zfo, Nr. 4/2020, S. 268-270
- „Zurück zum Neuen: Blended Working“, in: PersonalSchweiz, Nr. 6/2020, S. 37-39
- „Selbstorganisation in der Praxis: So geht's“, in: Organisator, Nr. 3/2020, S. 22-23;
(Praxisbericht zum Organisationsmodell des Pflegedienstleisters Spitex Zürich Limmat AG)
- „Mehr Zug im Team mit dem Taskboard“, in: zfo, Nr. 1/2020, S. 46-48
- „Organisationsdesign. Ein Vorgehensmodell für Unternehmen in der neuen Arbeitswelt“, Wiesbaden: Springer Gabler, 2. Auflage (1. Auflage: 2017)
- 2019: (mit Kurt Mettler) „Gute Organisation – gesunde Mitarbeitende“ in: Organisator, Nr. 7-8/2019,
S. 48-49; (zum Beitrag des Organisationsdesigns für die betriebliche Gesundheitsförderung)
- 2018: „Rollenverträge: Die flexible Alternative zur Stellenbeschreibung“ in: zfo, Nr. 5/2018,
S. 353-355
- „Mit der Change-Story Veränderungen anstossen“, in: Projekt Magazin, Ausgabe 12/2018
- 2017: „Die Teamcharta: Ein Führungsinstrument zur Förderung von Selbstorganisation und Agilität“,
in: zfo, Nr. 4/2017, S. 241-243
- (mit Tasso Enzweiler) „Digitalisierung: Opfer oder Geburtshelfer?“, in: prmagazin, Nr. 2/2017,
S. 28-30; (zur Rolle der Unternehmenskommunikation in der Digitalisierung)
- 2016: (mit Tasso Enzweiler) „Die Change-Communication-Roadmap“ in: zfo, Nr.4/2016, S. 285-288
- 2014: „IT-Leadership: Mut zu neuen Mustern“ in: Objektspektrum, Nr. 5, S. 27-32;
(Artikel zur Anwendung von aktuellen Leadership-Konzepten im Informatik-Sektor)
- 2012: „Die Halbgötter in Weiss gibt es nicht mehr“, in: HPlus Competence, Nr. 6, S. 26-27,
(Artikel zu Führungsmodellen und der Veränderung von Führungsrollen in Spitälern)
- 2011: „Bauplan für eine optimale Behandlungskette“, in: HPlus Competence, Nr.11, S.28-29;
(Artikel zur Anwendung des Service Blueprint für das Design von Gesundheitsleistungen)
- (mit Martin E. Keck) „Zwischen Medizin und Ökonomie“, in: Schweizerische Ärztezeitung;
Jg. 92, Nr. 26, S. 1024-1026; (Artikel zu Kulturwandel durch ein Management-Seminar)
- 2010: „Unternehmensentwicklung verstehen und gestalten. Eine Einführung“, Wiesbaden: Gabler;
(Einführungsbuch zum Thema Unternehmensentwicklung)
- 2006: „'Intelligentes Sparen' mit System?“ (Workshop-Bericht), in: Bolz Urs (Hrsg.), „'Intelligentes
Sparen' im öffentlichen Sektor – SGVW-Jahrestagung 2005“, Bern, 2006, Schriftenreihe der
Schweiz. Gesellschaft für Verwaltungswissenschaften (SGVW), Band 47, S. 101-110

- 2005: „Die Verknüpfung von Qualitätsmanagement und Evaluation im Bildungssektor“ in: SEVAL-Bulletin, 2005, Nr. 25, S. 2-4
- 2001: (mit Theo Haldemann) „Evaluationsstudien für ein tatsächlich wirkungsorientiertes NPM“ in: LeGes - Gesetzgebung & Evaluation, 2001, Nr.2, S. 41-62
- 1997: „Reformprojekte überprüfen - oder wie lässt sich in einer Evaluation Komplexität reduzieren?“, in: LeGes - Gesetzgebung heute, 1997, Nr.3, S. 175-185
- 1996: „Erhöhte Handlungsfreiheiten der Verwaltung. Der Leistungsauftrag als modernes Führungsinstrument“, in: Neue Zürcher Zeitung vom 13.6.1996, S. 27
- 1995/97: (mit Peter Knoepfel und Ingrid Kissling-Näf) „Lernen in öffentlichen Politiken“, Lausanne, 1995, IDHEAP, Schlussbericht zum Projekt 4027-035864 des Nationalen Forschungsprogramms Nr.27, „Wirksamkeit staatlicher Massnahmen“, erschienen in: Basel/Frankfurt a.M., 1997, bei Helbing und Lichtenhahn
- 1995: „Luftreinhaltung und Verkehr in der Stadt Bern. Akteurnetzwerke der Verkehrsberuhigung und Förderung umweltfreundlicher Verkehrsmittel an vier Beispielen“, Lausanne, 1995, Cahiers de l'IDHEAP No.143
- 1994: (mit Ingrid Kissling-Näf und Pierre Gentile) „Politikorientierte Lernprozesse. Analysekonzepte zur empirischen Erhebung im Feld“, Lausanne, 1994, Cahiers de l'IDHEAP No.131
- „Lernen in der Umweltpolitik. Luftreinhaltung und Verkehr in Vorortsgemeinden“, Lausanne, 1994, Cahiers de l'IDHEAP No.138
- „Der Weg zum fossilen Energiesystem. Ressourcengeschichte der Kohle am Beispiel der Schweiz 1850-1910“, in: Werner Abelshauser (Hsg.), „Umweltgeschichte“, Göttingen, 1994, Vandenhoeck & Ruprecht, Geschichte und Gesellschaft - Sonderheft 15, S. 57-75; (Kurzfassung der Doktorarbeit)