daniel · marek

Factsheet Beratung für Startups und KMU

Wachstum braucht Führung und Organisation.

Warum Beratung

Wer ein Unternehmen führt, muss sich auf seine Organisation verlassen können. Um das zu erreichen, kann es sich lohnen, Beratung einzukaufen. Zum Beispiel in folgenden Situationen:

- Sie stellen Reibungsverluste im Team oder hohen administrativen Aufwand fest. Beratung weist den Weg zu mehr Leistung und zur Beseitigung von Ballast.
- Sie übernehmen ein Unternehmen und möchten die Organisation auf Ihre Ziele neu ausrichten. Beratung unterstützt bei der Optimierung von Strukturen und Abläufen.
- Das Unternehmen gedeiht und wird so gross, dass nicht mehr alle von einander wissen, was sie tun. Beratung liefert Lösungen für eine leistungsfähige Organisation in der Skalierung.

Was Sie erwartet

Wie es anfängt

Jede Beratung beginnt mit einer Auftragsklärung: Im Gespräch legen wir zusammen fest, welche Ziele in welchem Zeitraum erreicht werden sollen und welche Mittel dafür zur Verfügung stehen.

Die einzelnen Schritte in der Beratung schliessen wir jeweils mit einer kurzen Rückschau ab. So haben Sie stets den Überblick und können Beratung bedarfsgerecht anfordern.

Wer mitmacht

Die Beteiligung Mitarbeitenden gewährleistet die Nachhaltigkeit der gewählten Lösung und den Know-how-Transfer. Für kleinere Unternehmen ein Vorteil, weil sie so Unabhängigkeit gewinnen.

Workshops sind die häufigste Arbeitsform der Beratung. Häufig tauchen dadurch noch unbekannte Fähigkeiten oder Lösungsvorschläge auf, die in KMU gut gebraucht werden können.

Wie es endet

Gute Beratung geht über Konzepte hinaus. Als Berater stehe ich auch dann zur Verfügung, wenn es um die Umsetzung der gewählten Lösung geht, zum Beispiel bei Schulungen oder Unterstützung der Mitarbeitenden.

Was es Ihnen bringt

- Als Berater entlaste ich Führungskräfte von Vorgehensfragen und ermögliche ihnen, sich den erfolgskritischen Themen zu widmen.
- Ich gewährleiste die zielführende Gestaltung von Organisation und Zusammenarbeit, weil ich aus einer unabhängigen Position Methoden und Lösungen vorschlagen kann.
- Dank meiner Erfahrung habe ich Vergleichsmöglichkeiten mit anderen Betrieben und bin in der Lage, auf Chancen und Gefahren hinzuweisen, die sonst verborgen blieben.